



AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA

Relazione del Direttore sulla Gestione al 31.12.25

L'A.P.S.P. Centro Residenziale "Matteo Remaggi"

L'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Matteo Remaggi", ex IPAB Casa di Riposo, fu costruita nel 1919, con il legato, di L. 50.000 del Cav. Uff. Matteo Remaggi, a favore del Comune di Cascina, per la costruzione di un Ospizio per il ricovero di disabili e di soggetti in condizioni di disagio.

Attualmente la Struttura, che ha subito una totale ristrutturazione tra il 2001 ed il 2008, può ospitare n. 78 anziani non autosufficienti ed adulti inabili di ambo i sessi in quanto ad ottobre 2020 è stata avviata la richiesta d'autorizzazione al Comune di Cascina per ulteriori n. 4 posti letto, che sono stati autorizzati nel corso dell'anno 2021.

Accreditata dal sistema socio – sanitario regionale, offre prestazioni qualificate sotto il profilo dell'assistenza diretta, dell'assistenza sanitaria, educativa e riabilitativa.

Le prestazioni offerte sono in linea con quanto richiesto dalla normativa regionale di riferimento (Del. 311/98, Dgrt 402/2004 Dgrt n.995 del 2016 e Dpgrt 2/R del 2018).

La Struttura aderisce inoltre al sistema di valutazione delle Residenze per anziani non autosufficienti in Toscana del Laboratorio Management e Sanità, Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

Nel 2017, rinnovata nel 2023, è stata sottoscritta la Convenzione per la libera scelta, in ottemperanza alla Delibera n. 995 del 2016; conseguentemente si è assistito al cambio delle modalità di accesso degli ospiti in struttura. La nuova convenzione è stata sottoscritta nel 2026 con l'ASLTNO, zona pisana.

L'azienda fa parte del sistema regionale integrato degli interventi e dei servizi sociali e partecipa alla programmazione zonale.

Il Comune e gli altri enti pubblici della zona socio - sanitaria si avvalgono direttamente, sulla base di contratti di servizio, delle prestazioni dell'azienda nell'ambito della programmazione e della gestione degli interventi previsti nei piani di zona ed in generale nell'ambito dei servizi sociali garantiti.

Il comune nel quale l'azienda pubblica di servizi alla persona ha la sua sede legale:

- a) esercita la vigilanza ed il controllo sull'azienda;
- b) adotta atti di indirizzo, nel rispetto dell'autonomia gestionale, per il perseguimento degli scopi e degli obiettivi fissati dalla programmazione zonale nelle specifiche aree di intervento;

Con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. del nell'approvare il Bilancio di Previsione per gli anni 2025-2027 il Direttore ha ricevuto dal CDA gli obiettivi di gestione dell'ente che si sostanziano nelle azioni sotto elencate. Il CDA ha approvato uno sviluppo del Bilancio di Previsione che prevedeva una presenza media di 72,74 ospiti. Nell'analisi della Relazione si terrà in considerazione lo sviluppo del Previsionale.

Centro Residenziale Matteo Remaggi		
Conto economico		2025 su 72,74 ospiti
Ricavi ospiti assistiti da Enti		2155
Ricavi ospiti privati		842
Ricavi ospiti disagio e urgenza		62
Ricavi da affitto parco		2
Ricavi da affitto palestra per fisioterapia		6
Ricavi da affitti farmacia		28
Ricavi da affitto casa Meini=350		4
Ricavi diversi		4
Ricavi da rimborso contributo SDS		29
Ricavi da rimborso contributo Comune di Cascina		25
Variazione rimanenze		1
Totale valore della produzione		3159
Acquisto materie prime, sussidiarie di consumo e merci		65
Servizi		770
Servizio Oss esternalizzato dal 01/07/23 e a regime dal 2024		495
Manutenzioni impianti, attrezzature, immobili		62
Godimento beni di terzi		20
Costo del personale comprensivo dell'adeguamento contrattuale		1550
Ammortamenti e svalutazioni		61
Accantonamento per rischi		15
Totale costi di produzione		3038
Differenza tra valore e costi della produzione		120
Proventi finanziari		
Oneri finanziari		21
Totale oneri e proventi finanziari		21
Proventi straordinari		
Oneri straordinari		
Totale oneri e proventi straordinari		
Risultato prima delle imposte		99
Imposte sul reddito di esercizio		50
Utile (perdita) di esercizio		49

Eventi di rilievo nel corso dell'esercizio

Nel corso del 2025 in base al Bilancio di Previsione anni 2025/2027 l'Azienda Pubblica Servizi alla Persona Centro Residenziale Matteo Remaggi (di seguito APSP) ipotizzava di massimizzare la presenza al 93,25% dei posti disponibili. Considerando che il Centro è autorizzato per 78 posti le azioni prevedevano l'occupazione di 72,74 posti nell'arco dell'anno.

Nel 2025 la media delle presenze degli ospiti è stata di 74,51 ospiti superando l'obiettivo previsto.

Etichette di riga	Somma di PRESENZA	Somma di ASSENZA TOTALE	Somma di ASSENZA TOTALE
Totale complessivo	25916	1283	74,51781

Elaborazione dalle PIC della cartella informatizzata Cartella Utente 4.0

Dei quali:

- una media annuale di **17 ospiti** (media non arrotondata 17,2876) sono stati inseriti in struttura a titolo privato.

Etichette di riga	Somma di PRESENZA	Somma di ASSENZA TOTALE	media presenze
Modulo 1 - Base - Definitivo - Standard - Non convenzionata	5012	501	
Modulo 1 - Base - Temporaneo - Standard - Non convenzionata	774	23	
Totale complessivo	5786	524	17,2876

Nel 2024 l'analisi del dato registrava invece questo risultato:

Etichette di riga	Somma di PRESENZA	Somma di ASSENZA TOTALE	Media
Modulo 1 - Base - Definitivo - Standard - Non convenzionata	3882	322	
Modulo 1 - Base - Temporaneo - Standard - Non convenzionata	740	50	
Totale complessivo	4622	372	13,6448

- Nel 2025 una media annuale di 57 ospiti (media non arrotondata 57,23013699), sono stati inseriti in struttura in convenzione:

PRESENZE CONVENZIONATI

Etichette di riga	Somma di PRESENZA	Somma di ASSENZA TOTALE	media presenze convenzionati
Modulo 1 - Base - Definitivo - Disabile - Convenzionata	129	38	
Modulo 1 - Base - Definitivo - Psicico - Convenzionata	730	0	
Modulo 1 - Base - Definitivo - Standard - Convenzionata	18454	585	
Modulo 1 - Base - Definitivo - Under 65 - Convenzionata	426	54	
Modulo 1 - Base - Temporaneo - Over 65 - Sollievo - Convenzionata	151	3	
Modulo 1 - Base - Temporaneo - Standard - Convenzionata	240	79	
Totale complessivo	20130	759	57,23013699

Nel 2024 invece una media annuale di 61 ospiti (media non arrotondata 61,64481), sono stati inseriti in struttura in convenzione:

Etichette di riga	Conteggio di PROFILAZIONE	Somma di PRESENZA	Somma di ASSENZA TOTALE	media presenza annuale
Totale complessivo		21580	982	61,64481

Nel 2023 la media annuale era invece stata di 65 ospiti (media non arrotondata 64,92)

Elaborazione dalle PIC della cartella informatizzata Cartella Utente 4.0

Nel corso del 2025 il Bilancio di Previsione teneva conto dell'adeguamento della quota sanitaria previsto dalla **Delibera GRT n. 1132 del 25 settembre 2023** di euro 1,5/gg a decorrere dal 01 gennaio 2025 inoltre, vista la diminuzione delle occupazioni registrate dalla fine del 2024 e del primo semestre del 2025, il CDA è stato investito della problematica e, nel corso della seduta del 30 gennaio 2025, ha deciso di riportare a 53,50 euro la quota alberghiera per coloro che si trovano in stato di disagio o urgenza condizioni valutate a discrezione della SDS di Pisa, consentendo alla struttura di occupare i posti vuoti.

Da tenere presente che gli ospiti a titolo privato inseriti in struttura non hanno subito l'adeguamento della quota sanitaria e quindi hanno corrisposto una retta giornaliera pari ad euro 114 per tutto il 2025.

Si riportano di seguito le nuove tariffe con le relative decorrenze:

TARiffe GIORNALIERE E TERMINE DI DECORRENZA				
Tipologia inserimento / Livello di intensità	Termine di decorrenza	Tariffa giornaliera	DI CUI QUOTA SANITARIA	DI CUI QUOTA SOCIALE
Moduli Base/ media intensità	30/01/2025	€ 112,60	€ 59,10	€ 53,50*
	01/01/2025	€ 119,10	€ 59,10	€ 60,00
Modulo Base in regime privato	01/07/2023	€ 114,00	€ 54,00	€ 60,00

*Verbale del 30 gennaio 2025 e Delibera del CDA n. 3 del 10 aprile 2025 avente ad "OGGETTO: Bilancio di previsione 2025 – 2027"

Dal punto di vista della redditività immobiliare continua

- **la locazione immobiliare della palestra per 6.600 euro l'anno;**
- **l'adeguamento del canone di locazione del contratto Sogefarm:** euro/anno 27.500;
- **lo sfruttamento economico del parco:** indennità di 2.380,00 euro per l'uso del parco per le finalità di campi solari finalizzata alla manutenzione del parco, accesso alla struttura e manutenzione varia sottoscritta con l'associazione Maniattive;
- **locazione immobile Meini:** euro 4.224,00 già in corso all'atto dell'accettazione dell'eredità;
- **alienazioni immobili eredità Meini:** Nel corso del 2025 sono state effettuate due aste immobiliari per tre lotti. È stato aggiudicato un solo lotto con il quale sono stati alienati i terreni per un importo di euro 16.005 rispetto alla stima di euro 15.500.

Per i due immobili invece entrambe le aste, l'ultima delle quali con riduzione del 10% del valore di stima, sono andate deserte. Pertanto il CDA ha deciso con la delibera n. 3 del 29 gennaio 2026 di procedere a trattativa privata e valutare offerte anche inferiori alla riduzione del 10%;

Il risultato al 31.12.2025 è positivo (+ 208.207,17) nonostante

- l'aumento del numero dei dipendenti per garantire le sostituzioni di assenze per maternità, legge 104/92, malattie di lunga durata;
- il ricorso ad agenzie interinali per la sostituzione di personale infermieristico;
- il ricorso a liberi professionisti infermieri esterni per garantire l'assistenza a causa di carenza di figure professionali nelle graduatorie attive e/o di rinuncia di personale utilmente collocatosi in graduatoria;
- al ricorso all'indennità di disagio e al pagamento dello straordinario per la sostituzione di personale assente per brevi periodi, non conciliabili con il ricorso alle graduatorie;
- nel corso del 2025, sono cambiate alcune condizioni riguardo la **TARI**, il nuovo Regolamento del Comune di Cascina ha infatti previsto non più l'esenzione totale di cui l'Ente ha beneficiato per il 2023 e 2024 **ma una riduzione del 30% dell'onere**.
- Dal punto di vista **dei ricavi** rispetto al Bilancio di Previsione il ricavo atteso dall'attività principale era stato previsto in euro 3.059.000,00, mentre si è assestato in euro 3.137.254,29 pertanto un miglioramento di **+78.000** euro ma è in peggioramento rispetto all'anno precedente **-18.587,53**.

RICAVI DA ATTIVITA' PRINCIPALE:

ANNO 2025	ANNO 2024	ANNO 2023	ANNO 2022	DIFFERENZE 2025/2024	DIFFERENZE 2024/2023
3.137.254,29	3.155.841,82	3.148.948,84	2.896.682,21	-18.587,53	+6.892,98

Il minor ricavo rispetto al 2024 è verosimilmente imputabile al fatto che nei primi mesi del 2025 l'ente ha sofferto la diminuzione degli ingressi, infatti a seguito dell'ultima seduta del CDA del 30 gennaio u.s., come anticipato sopra, in data 11 febbraio il Presidente del CDA ha inviato una nota alla SDS di Pisa, poi integrata in data 13 marzo con la quale, in ragione delle difficoltà registrate nell'occupazione dei posti letto per persone non autosufficienti nella RSA Remaggi, il CDA dopo aver esaminato la questione nella seduta del 30 gennaio u.s. ha espresso parere favorevole ad accogliere persone non autosufficienti che, ad avviso della SDS, si trovano in condizioni di urgenza, sia per le condizioni sanitarie sia di disagio economico, senza superare la quota di compartecipazione sociale a carico della SDS attualmente fissata in euro 53,5. Dove per condizioni di urgenza si intendono *“sia per le condizioni sanitarie sia di disagio economico”* da valutare discrezionalmente dalla SDS.

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA

A seguito di questa comunicazione a partire dal mese di marzo (1 ingresso) e fino a dicembre sono stati ricoverati in media 3,6 ospiti in condizioni di “urgenza” rispetto ai 2 previsti nel bilancio di previsione con una presenza assoluta di 5 ospiti a partire dal mese di ottobre fino a dicembre. Questo ha comportato un minor ricavo quantificabile in **-6.499 euro a parità di condizioni di occupazione del posto.**

Nel corso del 2025 la media della presenza degli ospiti ha visto la seguente oscillazione:

- Al 31 marzo la media della presenza degli ospiti è stata di 70,43 (ossia una presenza inferiore del 3,1757% rispetto alla previsione), di cui in media 48,82 presenze convenzionate e 21,61 private.
- Al 30 giugno la media della presenza degli ospiti è stata pari a 72,36 su una previsione di 72,74 ospiti (ossia una presenza inferiore dello 0,52% rispetto alla previsione), di cui effettivamente presenti (edificio A + edificio B) n. 68,75;
- Al 30 novembre la media della presenza degli ospiti è stata pari a 74,19 su una previsione di 72,74 ospiti (ossia una presenza superiore dello 1,9997% rispetto alla previsione), di cui effettivamente presenti (edificio A + edificio B) n. 70,66 (arrotondata)
- Al 31 dicembre la media della presenza degli ospiti è stata pari a **74,51** su una previsione di 72,74 ospiti (ossia una **presenza superiore dello 2,43% rispetto alla previsione**), di cui effettivamente presenti (edificio A + edificio B) n. 71

Questa breve analisi dimostra che la media della presenza degli ospiti è cominciata a risalire solo dalla seconda metà dell'anno nella quale sono anche però aumentati gli ospiti con una retta alberghiera ad euro 53,50 che sono passati da 1 del mese di marzo, a 3 da aprile a giugno, a 4 da luglio ad agosto e a 5 nei mesi da ottobre a dicembre con una diminuzione di euro 6,5 al giorno per un totale di euro - **6.499**.

Di converso la media degli ospiti in regime privato è stata di 17 circa nel 2025 rispetto ai 14 circa del 2024, con un numero assoluto di ospiti che hanno soggiornato nel corso del 2025 di 57 rispetto ai 53 del 2024. Si ricorda che questo profilo è penalizzante (- **20.076,60**) in quanto, come già espresso in precedenza, l'Ente non beneficia dell'aumento della quota sanitaria per gli ospiti in regime privato.

TOTALE RICAVI:

ANNO 2025	ANNO 2024	ANNO 2023	DIFFERENZE 2025/2024	DIFFERENZE 2024/2023
3.137.254,29	3.422.179,60	3.315.561,55	-18.587,53	+106.618,05

Rispetto all'anno precedente si sono registrate le seguenti voci di costo più rappresentative che per completezza di esposizione vengono di seguito elencati e motivati:

Utenze in aumento di euro +32.478,21 rispetto al 2024.

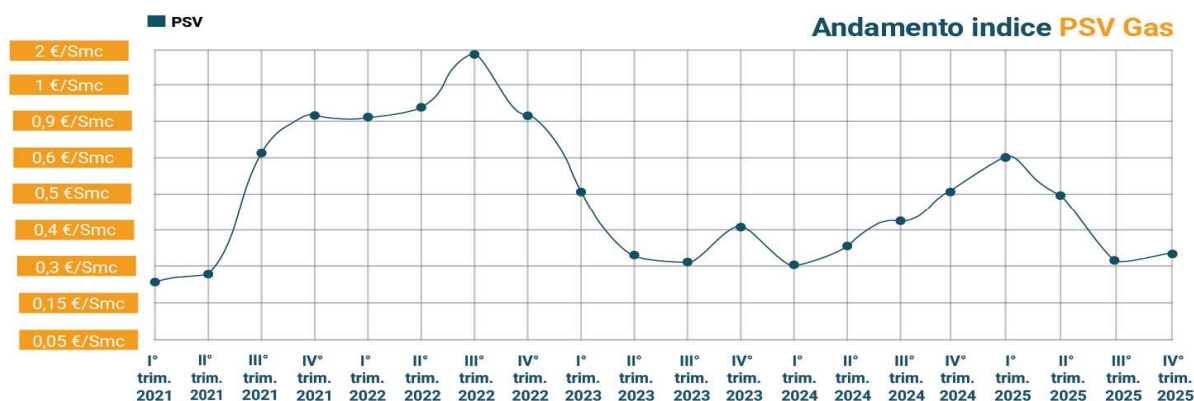
ANNO 2025	ANNO 2024	ANNO 2023	DIFFERENZE 2025/2024	DIFFERENZE 2024/2023
149.597,79	117.119,58	124.237,98	+ 32.478,21	-7.118,40

Gli aumenti si registrano nelle forniture di Acqua e di riscaldamento e una diminuzione di costi di energia elettrica e di telefonia.

Relativamente alla **fornitura di acqua** anche il 2025 (+ **20.314,91**) è stato caratterizzato da numerosi interventi di riparazione di tubazioni dell'acqua e di scarichi wc deteriorati ma anche dal maggior uso di acqua dovuti ai lavori di abbattimento e ricostruzione del muro dell'edificio amministrativo;

Relativamente alla **fornitura di GAS** Riscaldamento invece si assiste ad un + **18.592,26**

Di seguito un graficoⁱ che dimostra l'andamento del PSV (Punto di Scambio Virtuale) negli anni che è un indice che fa riferimento al **punto di incontro virtuale tra i gasdotti nazionali e l'estero** fissando il prezzo della materia gas da cui poi i fornitori partono per definire il prezzo complessivo da proporre agli utenti e che dimostra che le tariffe anno 2025 sono state influenzate a rialzo rispetto al 2023 e al 2024, toccando, nel primo trimestre (gennaio – marzo) punte che non si registravano dalla fine del 2022 e l'inizio del 2023 per poi decrescere dal secondo trimestre fino ad un punto leggermente più alto della punta minima del 2024 e rialzarsi fra il terzo e il quarto trimestre;



UTENZE				2024	2025	differenze 2025/2024
C8002	UTENZE	C800210	Consumo Acqua	27.888,50	48.203,41	20.314,91
		C800220	Consumo Gas Riscaldamento	45.427,56	64.019,82	18.592,26
		C800230	Energia Elettrica	40.749,58	34.358,70	-6.390,88
		C800240	Telefoniche	3.053,94	3.015,86	-38,08
				117.119,58	149.597,79	32.478,21

ⁱ <https://tariffe.segugio.it/indice-psv-gas/>
<https://tariffe.segugio.it/indice-pun-luce/>

Nel corso del 2025 il servizio esternalizzato OSS è a regime per tutto l'anno ed in linea con il Bilancio di Previsione che prevedeva un costo di 490.000 euro a fronte di un costo sostenuto al 31.12.2024 di 489.316,17 euro

Servizi aumento di euro +8.831,96

ANNO 2025	ANNO 2024	ANNO 2023	DIFFERENZE 2025/2024	DIFFERENZE 2024/2023
1.080.506,80	1.071.674,84	791.871,31	+8.831,96	279.803,53

Gli aumenti più significativi nei servizi sono stati dovuti anche a nuovi servizi attivati nel 2025 sono stati i seguenti:

		2024	2025	DELTA 2025/2024
C801011	Servizio in appalto di ristorazione	228.377,19	235.168,16	6.790,97
C801017	Servizio raccolta, smaltimento rifiuti so	247,00	8.079,41	7.832,41
C801033	Servizi aggiuntivi outsourcing stipendi		1.395,68	1.395,68
C801025	Servizio interinale O.S.S.		8.320,72	8.320,72

I servizi aggiuntivi presenti nel 2025 rispetto al 2024 si sono resi necessari l'uno per opporsi alla richiesta dell'INPS di presunti mancati o inesatti pagamenti di contributi degli anni pregressi riferiti anche agli anni 2000/1990, l'altra per il servizio interinale OSS a causa dell'inefficacia delle graduatorie delle selezioni a rispondere alle richieste di sostituzioni di personale assente

Inoltre nel corso del 2025 è stato affidato il servizio esecuzione di censimento di tutti gli alberi ad alto fusto dell'Azienda con etichettatura di tutti quelli presenti e valutazione speditiva degli stessi al fine di valutare la pericolosità degli stessi e si è giunti alla rimozione di un albero ad alto fusto per pericolo di caduta.

Nel 2025 il **servizio di ristorazione** ha subito un incremento di euro di + 6.790,97 rispetto al costo sostenuto nel 2024.

SERVIZIO RISTORAZIONE + 6.790,97

ANNO 2025	ANNO 2024	ANNO 2023	DIFFERENZE 2025/2024	DIFFERENZE 2024/2023
235.168,16	228.377,19	231.144,55	+ 6.790,97	-2.767,36

Costo per il personale: diminuzione di euro -18.478,38. Anche se in effetti il gap è in aumento in quanto al costo del personale deve essere aggiunto il costo di – 2.695,70 allocato nei servizi e nel 2024 è stato ricalcolato il fondo incentivante che registra una diminuzione del costo del personale anno 2024 di euro -59.943,69 portando il costo ad euro 1.481.519,03. Quindi il 2025 registra un aumento del costo del personale di euro + **41.465,31**:

ANNO 2025	ANNO 2024	ANNO 2023	DIFFERENZE 2025/2024	DIFFERENZE 2024/2023
1.522.984,34	1.541.462,72	1.753.299,80		-211.837,08

Costo per e imposte sul reddito: aumento di euro +2.490,02

IMPOSTA SUL REDDITO	Anno 2025	ANNO 2024	ANNO 2023	DIFFERENZE 2025/2024	DIFFERENZE 2024/2023
	48.913,24	46.423,22	115.896,62	+ 2.490,02	-69.473,40
Di cui:					
IRAP	32.765,28	33.238,00	100.957,87	-472,72	-67.719,87

IRES	13.638	9.774	9.546,00	+3.864	228,00
IMU ⁱⁱ	1.418	1.420	1.473,33	-2	-53,33
Bolli ed altre imposte indirette	665,96	1.565,22	2.231,33	-899,26	-666,11
Imposta di Registro	426	426	1.688,09	0	-1.262,09

ⁱⁱ IMU su immobili acquisiti dal testamento Meini Ilia

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA

Dal punto di vista finanziario oltre al mutuo, originariamente di euro 680.000 in preammortamento dal 31/12/2017 con scadenza al 30.06.2034 sono stati corrisposti nel 2025 euro 44.134,88 di cui interessi 17.068,12, gravano anche:

Fornitore	Descrizione	Importo da corrispondere come da contrattazione	Importo corrisposto al 31.12.2025	Importo corrisposto al 31.12.2024	Importo corrisposto al 31.12.2023	Importo da corrispondere anni successivi
ASLTNO prot. ASLTNO 2021/0422594 del 30 giugno 2021 in 60 rate e conseguente piano di rateizzazione prot. ASL n. 2022/0054663 del 11/01/2022	Credito ASL sanitario per ampliamento RSA art. 20 l. 67/88 DGRT 1060/2003; Debito ASL Sanitario USL somma non spesa per realizzazione del nucleo Alzheimer DGRT 692/2008 inizio rateizzazione 27/01/2022 Fine rateizzazione 27/12/2026 Con maggiorazione di interessi a tasso variabile Importo che verrà corrisposto a fine 2026 euro 106.048,45 di cui euro 6.914,14 per interessi a fine periodo	99.134,31	21.126,36	21.235,65	18.481,89	21.080,80

Nel corso del 2025 l'Azienda ha dotato la struttura di un ammodernamento tecnologico di implementazione dei DPI per movimentazione ospiti, su indicazione del nuovo RSPP, come di seguito riportato e ristrutturazione strutturale di parte dell'edificio amministrativo

2025	2 barelle doccia per bagni assistiti edificio B	Nuovo acquisto agosto in sostituzione delle barelle dichiarate non idonee risorse bilancio aziendale
	1 aspiratore chirurgico	Nuovo acquisto asseganto edificio A bilancio aziendale
	2 letti elettrici	Uno nuovo, donazione da parte del fornitore dei letti elettrici del dicembre 2024 1 Donazione da parte di dipendente APSP
	1 divano	Nuovo, donazione da parte del fornitore dei letti elettrici del dicembre 2024
	1 telo scorritore	Nuovo acquisto metà giugno bilancio aziendale
	3 cinghie per sollevare ospiti	Nuovo acquisto metà giugno bilancio aziendale
	1 disco per sollevare ospiti	Nuovo acquisto metà giugno bilancio aziendale
	1 sollevatore basculante con bascula elettrica per secondo piano edificio B	Nuovo acquisto bilancio aziendale
	1 armadio farmaci	Nuovo acquisto bilancio aziendale
	1 nuovo condizionatore stanza CDA	Nuovo acquisto bilancio aziendale
	Sostituzione di 3 condizionatori ufficio amministrativo sala server e medicheria primo piano edificio A	Nuovo acquisto bilancio aziendale
	23 tavolini servitori	Nuovo acquisto bilancio aziendale
	6 imbragature per sollevatore elettrico basculante	Nuovo acquisto bilancio aziendale
	Sostituzione di pompe di sollevamento liquami	Nuovo acquisto bilancio aziendale
	14 contenzioni da letto	Nuovo acquisto bilancio aziendale
	Acquisto n. 6 materassi ignifughi per rischio caduta ospiti della Struttura	Nuovo acquisto bilancio aziendale
	50 MATERASSI ANTIDECUBITO CON COMPRESSORE PER IL REPARTO EDIFICIO B	Nuovo acquisto bilancio aziendale



AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA

L'Ente nel novembre del 2025 ha ricevuto la visita della Commissione Regionale ed ha ottenuto nel mese di dicembre il rinnovo dell'accreditamento.

Il Direttore

Dott.ssa Chiara Bucalossi